

人才盘点：让“人才”变“人财”

截至 2019 年 3 月底，全国融资租赁企业总数约为 11909 家，较 2017 底的 9090 家增加了 2819 家，增长率 31%。近三年融资租赁发展迅猛，2018 年全国融资租赁注册资本金已达到 32763 亿元，平均每年增长率为 30%。

目前融资租赁在中国已迅速发展成为仅次于银行的第二大融资方式，受到政府和业界的高度关注，并于 2018 年被划归入银保监会加强管理。银保监会的介入后，行业监管将日趋规范，对人才的要求也将越来越高。作为金融业的核心资源——人力资源，也必将已成为标杆租赁公司关注的焦点。

中国租赁业历经近 40 年的起起伏伏，随着监管的调整和管理要求的日趋规范，租赁业“盲目性、随意性、冲动性”的三性管理已逐渐成为历史，人才市场“鱼龙混杂”的乱象也将逐步得到改善。人力资源是租赁企业成败的关键，这已经得到了众多企业的广泛认同。

由此，国内租赁企业发展中出现了许多难题

- 1、“空降部队”为何总感觉“用时没有招来时感觉那么好”？
- 2、有时招聘一名新员工为什么会伤害一批老员工？
- 3、公司的人才队伍能跟得上公司现在和未来的发展吗？短板在哪里？如何改进？
- 4、公司高层能清晰准确地描绘出公司核心人员能力短板和强项的“素质模型图”吗？
- 5、和成熟的市场人员相比，公司人才的“性价比”怎么样？

- 6、如何有效调整公司人才结构，使公司的人才配备“最合理”“最高效”？
- 7、如何根据公司战略、发展规模、薪酬总额等要素，以及如何合理设计公司架构、岗位设置、人员数量、人岗匹配、人薪匹配？

针对租赁企业面临的上述通病，根据我们深植租赁行业多年积累的丰富经验，现仅举我们 2017 年的一次成功案例，和大家一起分享如何帮助企业有效解决上述难题：

案例背景

某国资委旗下能源背景央企融资租赁公司，注册资本金 20 亿，临近年底，战略及业务调整迫在眉睫，公司拟快速发展力争 3 年上市。但公司对现有人员的整体情况、组织设计、人岗适配及和标杆企业的差距等了解都不够全面，故此拟请专业公司对公司人才的“家底”进行全面盘点，并制定相关提升策略，以快速吻合公司的“二次创业”。

根据该租赁公司人才管理的实际需求，朴觅鑫专门为其定制了“SAFE 人才盘点模型”（S：建立标准；A：评估现状；F：传递反馈；E：促进行动），从三个主维度（资质+绩效+潜质）和四个子纬度（个人任职资格+履职报告+360 度员工满意度+潜能素质）围绕员工的过去、当前和未来三个方向进行全方位的评估，全面了解公司全员的配置现状及人岗匹配度，识别现有人才的优劣势，提出改进方案，为公司发展和人才培养提供依据。

朴觅鑫定制的该租赁公司人才盘点 SAFE 模型



通过在线测评、述职报告、专家面谈等形式，朴觅鑫专家团队对每个参测员工都开展了绩效考核、360 度员工满意度调查、潜能素质评估等等评估工作，获得了上述模型中所需的各个细项数据，最终计算得出结果。

最终，朴觅鑫为该公司提供了《公司组织评估完善报告》、《360 度员工满意度分析报告》以及《人员综合评估报告》（个人版和公司版）。《人员综合评估报告》的两个版本各有侧重。一版面向员工个人，帮助他们了解自身优劣势，有助于个人能力提升；一版供公司高层参考，为公司未来的人才管理与战略规划提供依据。

历时二个月的人才盘点项目圆满结束后，该公司领导的总体评价是：“**专业、科学、准确、落地性强、极具参考价值**”！其实人才盘点开展前，该领导心里就对该公司内人才状况有了一个模糊的概念和预判，但这种主观评估难以用数据展现，也不知该如何科学落地。而朴觅鑫交出的这份答卷，正好解决了他的难题。

多家租赁公司人才盘点实况



结语

人才盘点是公司战略和管理的基础，是人力资源管理的源头，也是公司最重要的核心竞争力之一。未来的竞争一定是人才的竞争，朴觅鑫将以我们的专业和积累，为我们的客户提供更优质的服务，陪伴着我们的客户一起成长一起壮大！

关于朴觅鑫

公司成立近 8 年以来，先后联合陆家嘴金融局等政府机构、天津、外商租赁协会、西湖论坛等行业权威组织、上百位行业权威专家和在职高管等，打造了 30 万+人才数据库，举办了包括首届融资租赁人力资源高峰论坛在内的多次行业顶尖规格峰会，定期推出了租赁薪酬报告、行业蓝皮书等各类高质量行业报告。累计服务恒信、中海、国控、电气、华宝、大唐租赁等标杆租赁公司近 400 家。

2017 年，朴觅鑫和天津租赁协会共同成立了天津分公司，公司总经理也被聘为“租赁智库人力资源院长”和各类租赁机构的特邀专家。2018 年，在全国租赁行业峰会上被授予全国第一家“最佳租赁人力资源服务机构”，专业化和个性化的服务赢得了行业客户的良好口碑。

主营业务：

1. 班子搭建团队建设——人才寻觅
2. 专业能力提升体系——行业培训
3. 人力资源系统设计——诊断咨询
4. 企业疑难咨询解惑——量身定制

【更多信息，请联系我们】

电话：021-52897099

网址：www.pmxin.com

邮箱：pmx@pmxin.com

地址：上海市静安区天目西路 218 号嘉里不夜城第一座



【扫描二维码 关注朴觅鑫】